

特集 トラック運送業に係る「標準的な運賃」の届出に向けて

図1 標準的な運賃の趣旨・目的の全体像

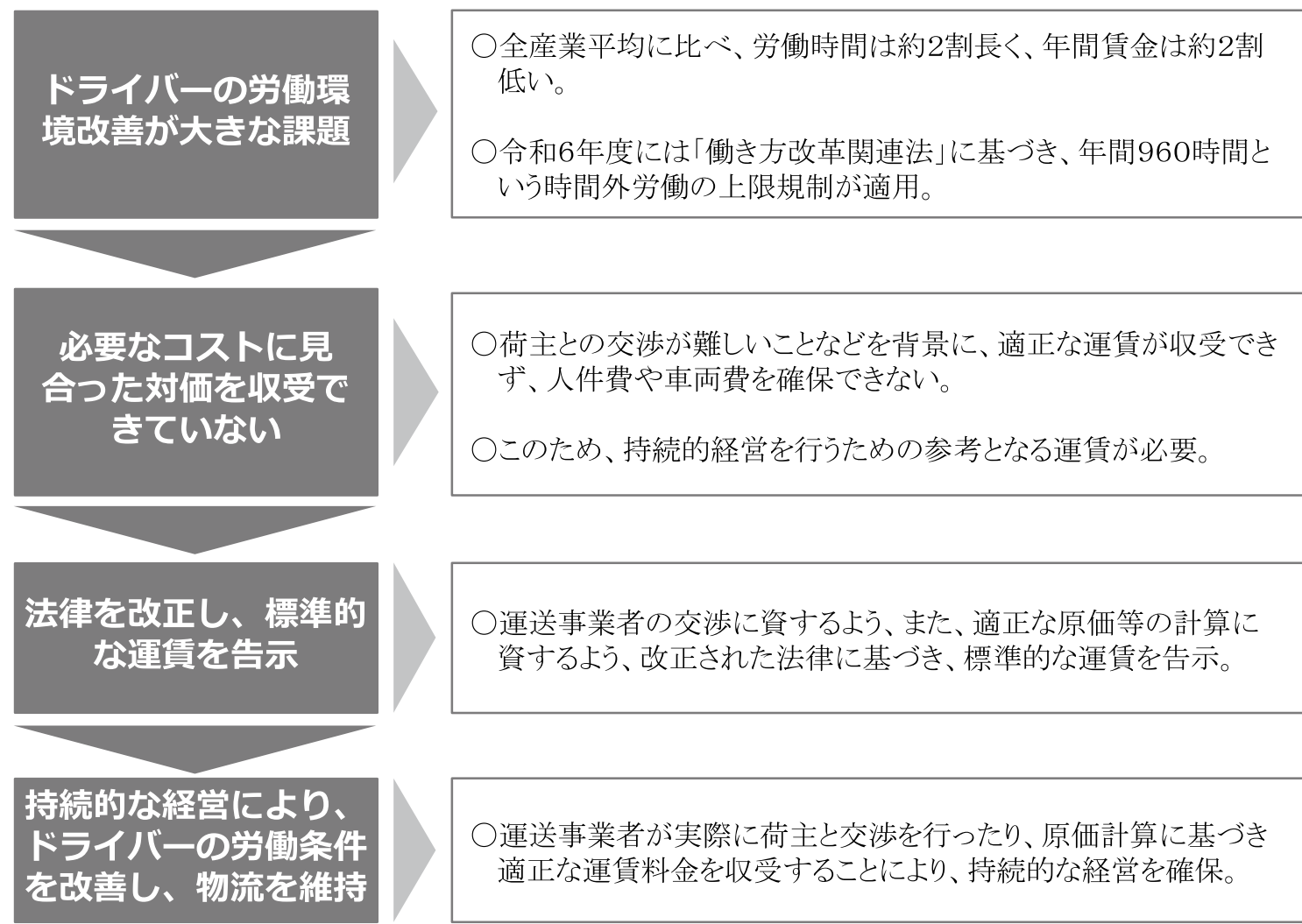
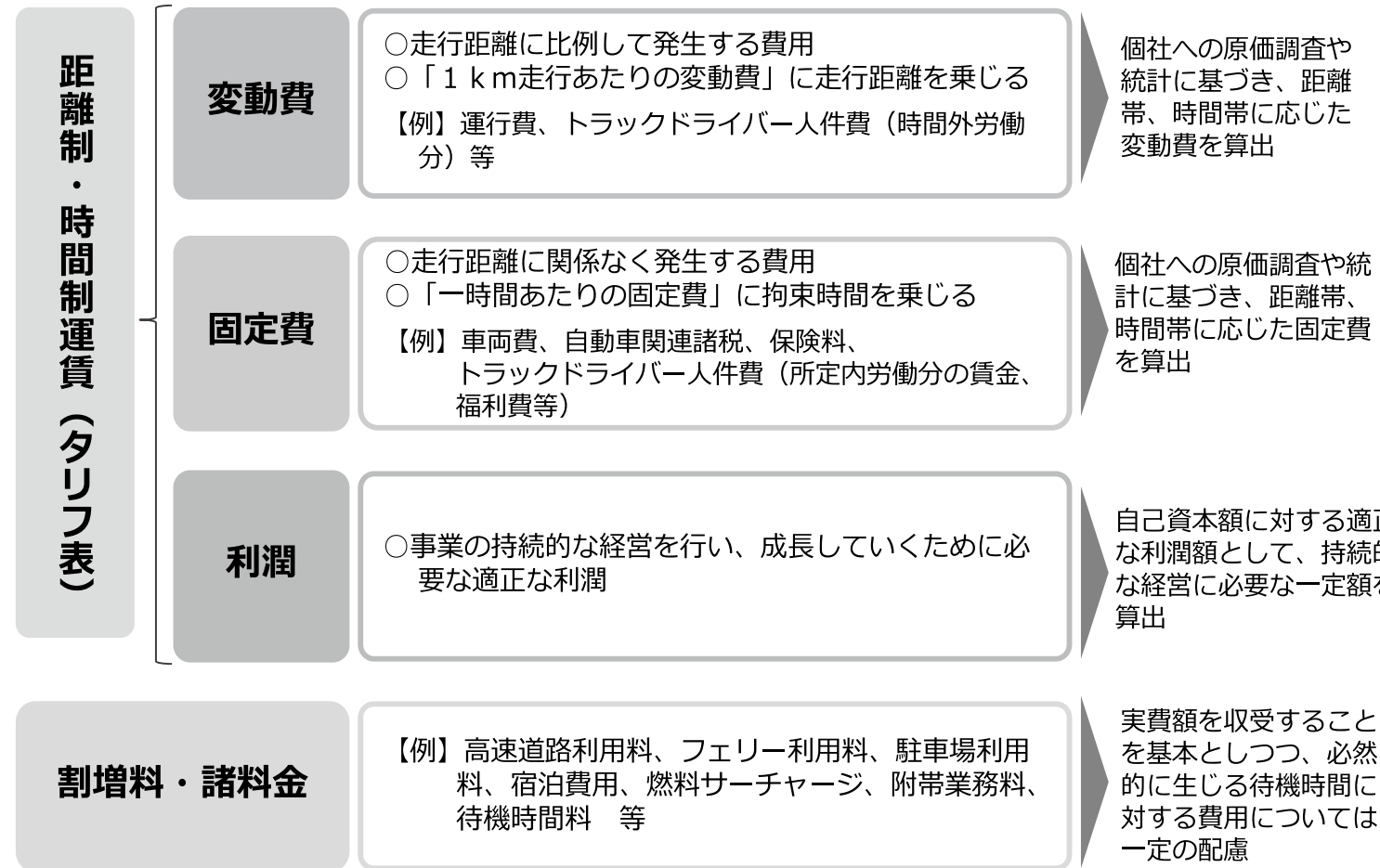


図2 標準的な運賃の基本設計



第1回 「標準的な運賃」とは？

国土交通省は、改正貨物自動車運送事業法により設けられた「標準的な運賃の告示制度」に基づき、今年4月に標準的な運賃の告示を行いました。

標準的な運賃は、運送事業者が法令を遵守して持続的に事業を運営する際の参考となる運賃を示すことにより、トラック運送業における取引の適正化・労働条件の改善を促進するため定められたものです。

本特集では今回から3回にわたり、標準的な運賃について紹介していきます。取引の適正化を通じてトラックドライバーの労働条件を改善し、持続可能な物流を実現していくために。

標準的な運賃の活用に向けた具体的な取り組みを進めていきます。

今回は、標準的な運賃の趣旨や目的などについて取り上げていきます。なお、全日本トラック協会のホームページ（QRコード）では、運賃表や届出様式、計算シートなどが掲載されているほか、「標準的な運賃」普及セミナー（動画）や解説書（テキスト）などを見ることが出来ます。



運賃表や届出様式などはこちらのQRコードからご覧いただけます。

1 標準的な運賃の趣旨・目的

必要なコストに見合った対価を収受し労働環境改善への原資を確保する

トラックドライバーは、当に低い運賃で運送する他の職業と比べて長時間労働・低賃金の状況にあり、その負担が大きい。必要なコストに見合った対価を収受できないという実態があります。取引の適正化等を図るため、ドライバー不足の問題との交渉が難しい、「荷主」の交渉が難しい。

題に適切に対応できなければ、「物流が不安定となる」、「各企業の販売の機会損失が発生する」など、サプライチェーン全体に大きな影響を与える懸念があります。

トラックドライバーについては、働き方改革関連法に基づき、令和6年度から年960時間という時間外労働の上限規制が適用される（6面コラム参照）ため、必要なコストに見合った対価を収受し、ドライバーの労働環境を改善させることが不可欠です。

2 標準的な運賃の基本設計

「適正な原価・利潤」を基準に地方ごとに望ましい運賃水準を示す

標準的な運賃は、「①改善することにより、②ドライバーの労働条件を貨物自動車運送事業の健康に資する」という2つの観点から設計されています。

表 標準的な運賃の設計方針

(1) 運賃表の基本	貨切（チャーター）を前提として、①距離制、②時間制——の双方の運賃表を策定。また、上限・下限の幅は設けず、統一的な運賃を設定。
(2) 地域差	人件費や物価の地域差を考慮し、地方運輸局ブロック単位で運賃表を策定。
(3) 車種等の違い	車種別（2トン、4トン、10トン、20トン）について設定。また、ドライバントラックを基準として算出。※冷凍・冷蔵のバン型車については割増率を設定。
(4) 運賃と料金	料金（高速道路料金、フェリー料金、燃料サーチャージ等）については、運賃表とは別に項目を規定。待機時間料は、30分を超える場合の1時間当たりの標準的な料金を設定（30分以内の待機時間に係る費用は固定費に算入）。

このように、標準的な運賃は、ドライバーの労働条件の改善を図り、もって国民生活と経済を支える持続的な物流の確保を図るため、平成30年に議員立法により貨物自動車運送事業者が法令を遵守して経営する際の、参考となる運賃を示すための「標準的な運賃の告示制度」が創設されました（図1）。

なお、標準的な運賃は、令和6年3月31日までの期限措置とされています。

全運賃を確保し、その担う貨物流通の機能の維持・向上を図ることを目的として、標準的な運賃の下における適正な原価と適正な利潤を基準として、国土交通大臣が望ましい水準の運賃を示すものとされています。

標準的な運賃は、図2のように、適正な原価（変動費・固定費）に、適正な利潤を加えることにより算出されており、割増料や諸料金は、運賃とは別に収受していただくことを想定しています。

標準的な運賃は、表で示した設計方針の通り、貨切の運賃を前提として、地方運輸局等ごとに作成しています。

東海電子株式会社

無料WEBセミナー開催のお知らせ

健康を守るためのアルコール基礎知識セミナー

講座1 アルコール「1単位」と体質
講座2 「酔い」の正体とは？
講座3 「アルコール依存症」の予防と早期発見

2020年11月30日(月) 10:30~12:00
2020年12月8日(火) 13:30~15:00
2020年12月25日(金) 13:30~15:00

12/19(土) 週末特別開催!!是非ご参加ください

新製品発表セミナー

安全健康機器の新たな管理のご提案

第一部 ストレスチェックによる、新たな管理の提案
第二部 顔認証による、新たな不正防止・抑止の提案

顔認証対応機種 ALC-PROII ALC-Mobile II

2020年12月11日(金) 13:30~15:00

点呼も自粛？それはマズイ！リモートでアルコールチェック、はじめませんか？セミナー

◆どんなアルコールチェッカーがよいのか？
◆リモートワークにおすすめな ALC-Pico
免許証をかざして簡単測定 ALC-miniIVの使い方

2020年11月26日(木) 13:30~15:00
2020年12月15日(火) 10:30~12:00

コロナ禍における感染防止のための安全な点呼のあり方とは

◆より安全な対面点呼とは？
◆感染防止と安全管理を両立する、新しい点呼形態の提案

2020年12月3日(木) 13:30~15:00
2020年12月17日(木) 10:30~12:00
2020年12月21日(月) 13:30~15:00

東海電子株式会社

詳細は東海電子 HP の新着情報をご確認ください

東海電子 セミナー Q 検索

スパイラルフィルターで燃費は下げられる!!

「工場直売 だから安い!!」
「長持ち 2 倍 だからすごい!!」

吸気効率向上 出力向上 燃費削減

大手純正クオリティーをダイレクト販売

建機大手純正のメーカー工場直売品です。オイルエア・燃料フィルタ全て1個からのご注文OKです

全車種対応 翌日納品

10万 km 走行も馬力が落ちない。 = 燃費低減!!

一般品では7万 km でのろ材のヨリが起り出力低下!!

低燃費の秘密は... フィルターの固定角度と間隔

特殊な密着防止技術でフィルター性能を100%引き出すことに成功。ロングライフによるコストダウンと吸気効率UPによる燃費削減効果で快適な運転を提供します。

愛車と燃費を守るため、研究を続けて68年

ピーコックエレメント製造株式会社
Peacock Element Manufacturing Co., Ltd.
TEL 03-3458-0891 FAX 03-3472-0095

スパイラルフィルター 検索

info@pgf-japan.com
http://www.pgf-japan.com

本社：東京都品川区南品川4-15-4 国内拠点：札幌/苫小牧/仙台/北関東/長野/静岡/名古屋/大阪/神戸/九州 研究所：掛川工場 海外拠点：PGF深圳

図4 標準的な運賃のまとめ

運賃表の種類	● 距離制及び時間制の2種類の運賃表を策定。
地域差	● 人件費や物価等の地域差を考慮し、地方運輸局等のブロック（10ブロック）単位で運賃表を策定。
車型	● 代表的なバン型の車両を前提。
車種	● 代表的な分類として以下のとおり設定。 ・小型車（2トンクラス）：最大積載量2トン以下の車両 ・中型車（4トンクラス）：最大積載量2トン超かつ車両総重量11トン未満の車両 ・大型車（10トンクラス）：中型車（4トンクラス）を超える車両（トレーラー〔20トンクラス〕を除く。） ・トレーラー（20トンクラス）：牽引車と被牽引車とを連結した車両であって最大積載量が20トン前後のもの
対象となる運送契約	● 一般貨物自動車運送事業における代表的な運送契約として、運送事業者が車両を貸し切って貨物を運送する場合の契約を前提。
元請・下請の関係	● 標準的な運賃の計算に当たっては、いわゆる元請事業者の備車費用等については考慮せず、実運送を行う場合に要する原価について計算を実施。
運賃と料金の考え方	● 原則として運送の役務の対価としての運賃について設定することとし、運送の役務以外の役務又は特別に生ずる費用に係る料金（積込・取卸料、附帯業務料、有料道路利用料、フェリー利用料等）については、運賃表とは別に項目のみ規定。

実際には、以下の種類の運賃表を告示しています。

距離制運賃					時間制運賃				
北海道運輸局	東北運輸局	関東運輸局	北陸信越運輸局	中部運輸局	近畿運輸局	中国運輸局	四国運輸局	九州運輸局	沖縄総合事務局
×									
バン型									
小型車（2トンクラス）		中型車（4トンクラス）		大型車（10トンクラス）		トレーラー（20トンクラス）			

コラム 令和6年4月よりトラックドライバーに時間外労働の上限規制が適用されます！

平成30年7月に公布された「働き方改革を推進するための関係法律の整備に関する法律（働き方改革関連法）」において、長時間労働の是正を図る観点から、時間外労働について罰則付きの上限規制が、働き方改革関連法が施行された31年4月より導入されています。トラックドライバーについては、改正法施行の5年後にあたる令和6年4月1日より、年960時間（11月平均80時間以内）の上限規制が適用されます。

このため、同規制が適用される6年度までに、「荷主と運送事業者の取引の適正化」、「輸送の効率化」、「若年層などにとつても入職しやすい職場環境の整備」などを進め、長時間労働の是正をはじめとしたトラックドライバーの労働環境改善を進めていかなければなりません。

全ト協では、平成30年3月に策定した「トラック運送業界の働き方改革実現に向けたアクションプラン」の中で、時間外労働年960時間超のトラック運転者が発生する事業者の割合について下表の通り目標を掲げ、目標達成実現を目指して取り組みを推進しています。

表 アクションプランの達成目標

目標：時間外労働 年960時間超のトラック運転者が発生する事業者の割合		
令和3（2021）年度	働き方改革関連法施行後3年目	25%
4（2022）年度	働き方改革関連法施行後4年目	20%
5（2023）年度	働き方改革関連法施行後5年目	10%
6（2024）年度	上限規制適用開始年度	0%

「ドライバーの労働環境改善」実現に向けて
標準的な運賃の活用を

これまでの内容をまとめると、標準的な運賃は図4で示した通りに設計されています。ドライバーの労働環境改善に向けて、標準的な運賃を活用していきましょう。

なお、運賃表等の詳細については、全ト協ホームページ「標準的な運賃」特設サイトで確認することができます。

次回は、運賃料金適用の方の解説と標準的な運賃の届け出に向けた具体的な手続き等について紹介していきます。

3 標準的な運賃の算出上の考え方

全産業平均の年間稼働時間で
原価・費用・利潤の確保を目指す

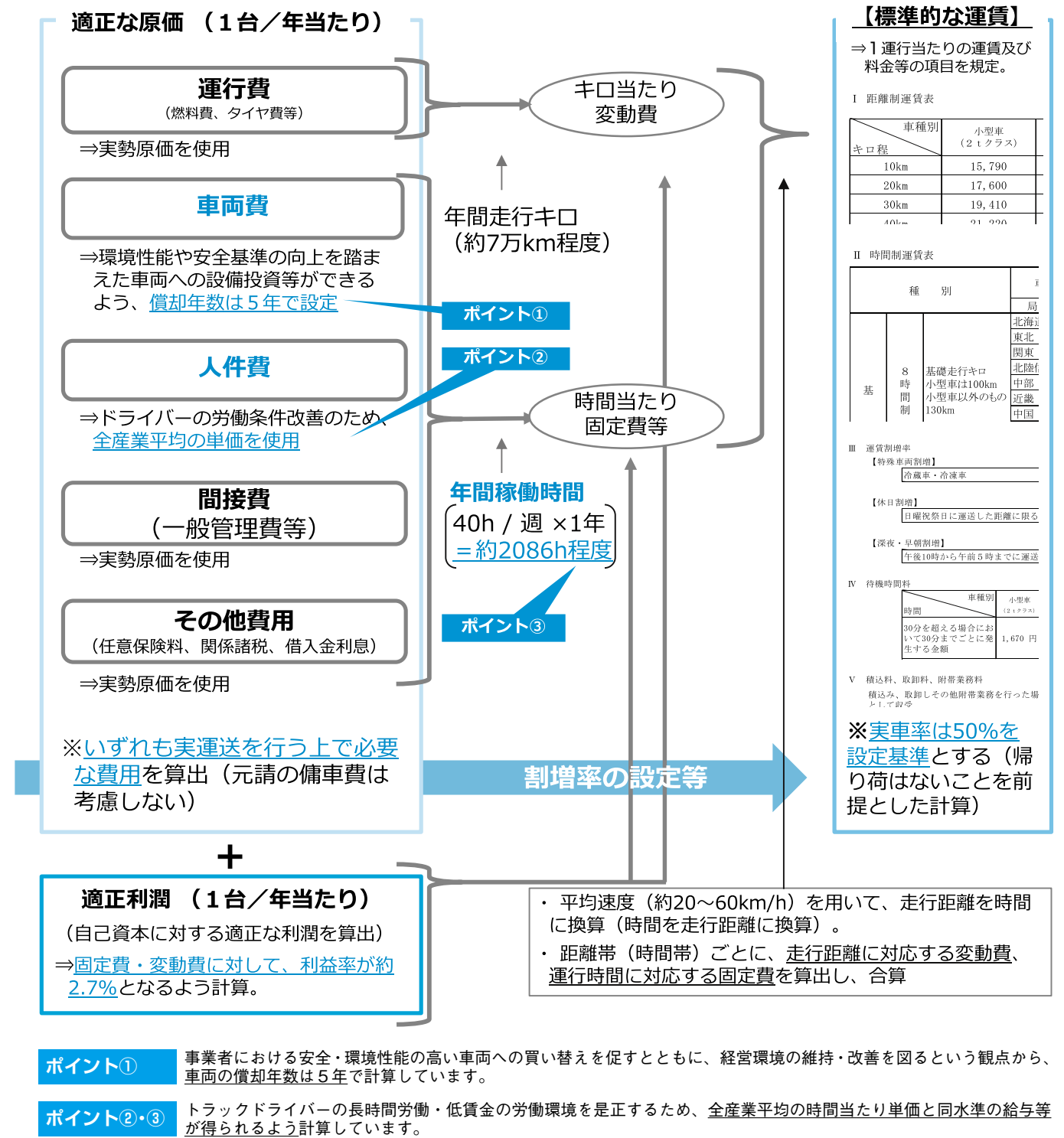
現在、トラック運送事業者の多くは、適正な水準の運賃が収受できない結果、「車両等への設備投資」や「従業員の賃金アップ」などが円滑に実施しにくい事業環境にあります。

このため、標準的な運賃の策定にあたっては、こうしたことができるようになっています（図3）。

4 標準的な運賃のまとめ

図3 標準的な運賃の算出上の考え方

- 標準的な運賃は、年間のトラック1台あたりの「運行費」、「車両費」、「人件費」、「間接費」、「その他費用」を「適正な原価」とし、さらに「適正な利潤」を加え、1キロ当たりの変動費に、また時間当たりの固定費に割り戻すことにより、最終的に1運行当たりの運賃を算出しています。
- こうした原価・費用や利潤は、現在のトラックドライバーの平均労働時間（約2,600時間）ではなく、全産業平均の労働時間並み（約2,086時間）を確保できるよう算出しています。



「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

ISUZU

つながることで予兆整備ができる、
いすゞだけのメンテナンスリース。
“プレイズムコントラクト”

国内唯一「予防・予兆整備」（メンテナンスリース）

休むことなく走り続けるトラックのトラブルを、メンテナンスリースだけで未然に防ぐことは困難でした。いすゞは車両の不調データの解析と高度純正整備を組み合わせた“予防・予兆整備”を、定額リースにパッケージした日本で唯一のメンテナンスリース「プレイズムコントラクト」をご用意。故障の芽を摘み取り、高稼動・安定稼動に寄与します。

もっと走れる明日のために。

NEW GIGA

PREISM
CONTRACT



動画公開中!

高稼動を支える
メンテナンスリース。
決め手は「予兆整備」

これない車を目指して。



運転席でエンジンを始動するためには、まず、アルコールインターロックで飲酒検知器に呼吸を吹きかけ、アルコールが検知されないことが必要



同社主力の大型25トン車は、助手席を省いたり、燃料タンクを300リットル一つにするなどの軽量化対策がとられている

安全と信頼を獲得するために アルコールインターロックを導入

岡崎陸運株式会社(岡崎博社長)は、岡崎市内に本社を構え、倉敷市の瀬戸内海沿岸に展開する水島コンビナートで生産される石油化学製品・ポリエチレンなどの輸送を柱に発展。このほかにも、製紙会社の紙製品やエアコンメーカーのパーツ輸送などを担っている。

同社の輸送範囲は、基本的に同社本社を起点として半径200キロ以内であり、定期的な業務での長距離輸送および宿泊を伴うような運行は行わない方針である。

昭和56年の創業当初は、同社でも関東地方や九州地方などへの長距離運行を行っていたが、過労・長時間運転を防ぐ目的で、徐々に近距離・地場輸送へシフトしてきた。

「弊社が長距離運行から撤退して、本社起点から半径200キロの輸送



岡崎 博
代表取締役

近距離・地場輸送に特化

長距離運行から徐々にシフト

範囲の業務に特化したき

つかけは、なんといっても

ドライバーの労働時間短

縮のためにあります。輸

送距離を延ばせば、必然

的に運転・労働時間拘

束時間が長くなり、過重

労働に繋がってしまいま

す。また、過労運転が続

けば、事故を起こす確率

も高くなってしまいうい

う不安もありました。ド

ットに積んで、これをラ

イクリフトによりトラッ

ク荷台へ積み載す。ごく

増進して、安全・安心な

運行を期すためには、弊

社での『長距離運行から

撤退する』という考え方

は必然的なものでした」

(岡崎博社長)

シリーズ
優良事例紹介

特別編

飲
酒
運
転
防
止
!!

わが社の取り組み

岡崎陸運株式会社(岡崎県赤磐市)

いかにしてその常識を覆

したのか。

同社の経営理念として

創業当初から掲げられて

いるのは「安全と信頼」

組んできた。

徹底した車両の軽量化対策

生産性向上で顧客と事業者

にメリット

例え、15トットの

貨物輸送の依頼を受けた

場合、15ト積載の車両が

なければ、大型トレーラ

1台か、単車で12トの大

型車1台と4トの中型車

1台など合計2台を用意

することになる。運賃・

料金は車扱いではなくト

ンベースであるため、ど

ちらの場合でもコスト面

でお客様に負担を求める

か、トラック運送事業者

が負担を被るかの選択と

なる。

同社では、こうした状

況を回避するために、ト

ラックメーカー、ディー

ラー、そして、車体架装

メーカー等の協力を得

て、法令遵守よりコスト

を確保している。

『広報とらつく』では、業界一丸 目的に、「安全と信頼」を経営理念となつて交通事故防止活動に取り組み、質の高い仕事をお客様に提供するため、従業員を大切にします。今回は、今年に入つて増加した「アルコール」を導入した、岡山飲酒運転および飲酒事故の撲滅を、県の岡崎陸運(連)を紹介しします。

である。安全と信頼は互

いに深い関係であり、こ

の安全と信頼を獲得する

ために様々な施策に取り

組んできた。

あるメーカーの車両では

エンジンを排気量8リッ

ターに軽量化。また、近

距離・地場輸送が多いこ

とから、燃料タンクも容

量300リットルの容器1

つにするなど、徹底的に

軽さを追求した。

また、メーカーを問わ

ず、同社の全トラックの

荷台の床は、木材からア

ルミニウムのフロアに変

更している。こうした軽

量化対策の結果、同社の

主力である車両総重量25

ト車のほとんどの車両で

最大15・2トの積載量を

確保。一部、最少でも14

トを確保している。

(岡崎博社長)

「昭和の高度経済成長

期であれば、正直、コン

プライアンスは意識され

ず、法令遵守よりコスト

を確保している。

要となる。

れば、同社はむげに断るのではなく、無理のないように諸条件と運賃・料金を提示して、納得してもらえれば受託すること

はやぶさかではない。協

力会社との連携について

は、以前は同社の業務中

5割を占めることもあつ

たが、「外注によるトラ

ブルとコストアップを防

ぐため、お預かりした荷

物はすべて内部スタッフ

が責任をもって輸送にあ

たり、信頼に添えるサー

ビスを提供する」(同)

という方針から、現在で

は協力会社への委託は1

割を切る。

「令和6年4月から時

間外労働の上限規制が開

始されるなど、これから

は労働時間を巡る規制は

完全にクリアしていか

ないといけないと思

っています。労働条件が悪く、長

時間労働を強いている運

送事業者には、条件の悪

い人しか集まってい

ない人材を確保して

いと思つたら、「いい人材

が集まるいい会社」にし

ないといけません。これ

は、私どものような零細

企業であつても大企業で

あつても変わりないとい

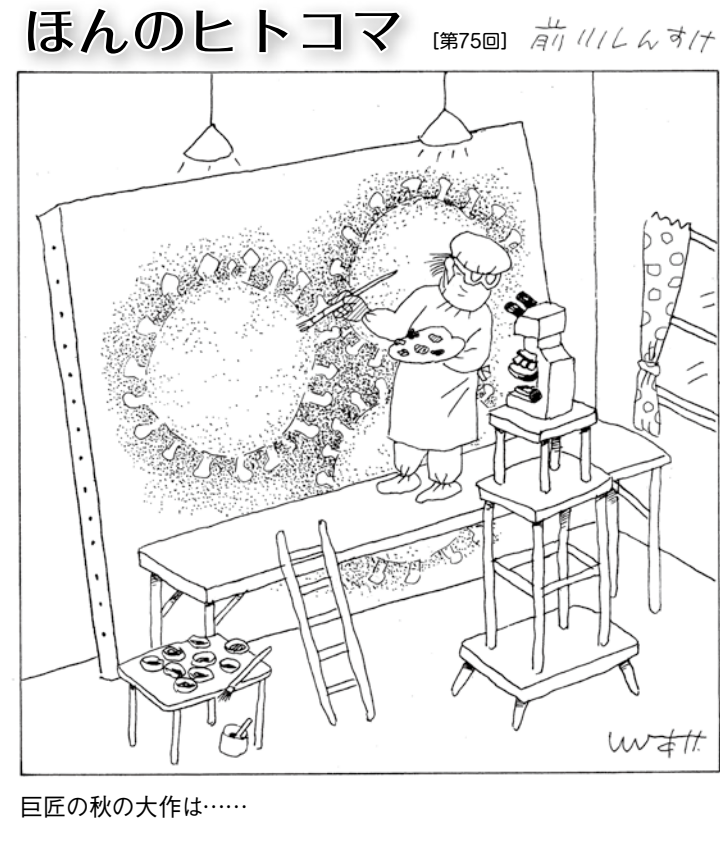
大型車、4ト、車の年度燃費目標値と、全ドライバーの燃費成績が社内公表されている

年度	燃費目標値 (km/ℓ)	燃費成績 (km/ℓ)
平成 30 年度燃費	大型 4,279 km/ℓ	4 t 8,131 km/ℓ
平成 31 年度燃費	大型 4,406 km/ℓ	4 t 8,432 km/ℓ
令和 2 年度燃費目標	大型 4,886 km/ℓ	4 t 8,600 km/ℓ



月に1回、ドライバーが整備管理者とともに実施する車両総点検

企業プロフィール	
社名	岡崎陸運株式会社
所在地	岡山県赤磐市南方671
代表取締役	岡崎 博
創業	昭和56年5月
設立	昭和60年9月
資本金	2,100万円
社員数	24人(うちドライバー22人)
車両数	22台(大型21台、4ト1台)



巨匠の秋の大作は……

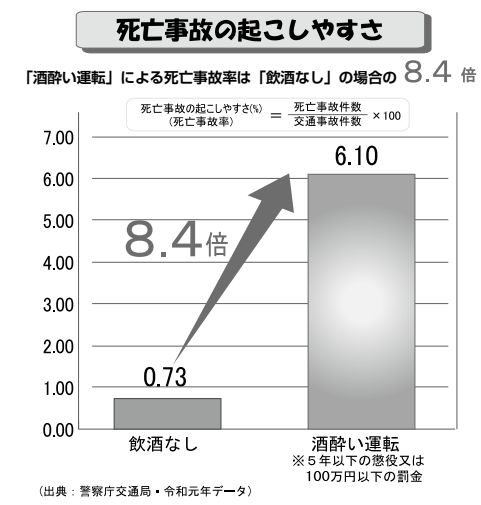
マル バツ
法令クイズ ～道路交通法の用語の定義編～
【解答】2面に問題

①× (法第2条第1項第8号) 車両とは、自動車、原動機付自転車、軽車両及びトロリーバスをいう。
②○ (法第2条第1項第5号) 十字路、丁字路その他2以上の道路が交わる場合における当該2以上の道路(歩道と車道の区別のある道路においては、車道)の交わる部分をいう。
③× (法第2条第1項第20号) 徐行とは、車両等が直ちに停止することができるような速度で進行することを行い、おおむね時速10キロ以下とされている。

④× (法第2条第1項第18号) 駐車とは、車両等が客待ち、荷待ち、貨物の積卸し、故障その他の理由により継続的に停止すること(貨物の積卸しのための停止で5分を超えない時間内のもの及び人の乗降のための停止を除く)をいう。
⑤○ (法第2条第3項第1号) 身体障害者用の車いす、歩行補助車等又は小児用の車を通行させている者は、歩行者として扱われる。

飲酒運転の根絶を目指して

▼事業用トラックドライバーの飲酒の実態と再発防止策▼



近年、事業用トラックによる飲酒運転事故件数が増加傾向にあります。全日本トラック協会ではこのほど、リーフレット「飲酒運転の根絶を目指して～トラックドライバーの飲酒の実態と再発防止策～」を制作しました。ここでは、同リーフレットをもとに、飲酒運転事例と飲酒運転防止対策について紹介していきます。

なお、同リーフレットは号外の『広報とらつく』に同封しているほか、全ト協ホームページ「事故防止特設ページ」内の「飲酒運転撲滅に向けた取り組み」(左記QRコード)からも見るができます。

トラックドライバーによる飲酒運転事例

◇運行管理者の点呼前に運転者が飲酒した事例

①乗務前に点呼が実施されなかった事例

- 1 前日(休日)に自宅で飲酒して就寝。翌日5時30分頃に出社し、点呼者不在のため点呼を受けずに出庫し、8時50分頃に事故発生。
- 2 6時の出庫を指示していたにもかかわらず、同日3時頃に運行管理者の対面点呼を受けずに飲酒状態で出庫してすぐに交差点で他車に接触。
- 3 前日に事業用自動車で帰宅。自宅付近の飲食店で18時過ぎから翌日2時過ぎまで焼酎などを飲酒。同日10時20分頃に出社のため当該車両で出発し、10分後に事故発生。

②乗務前に点呼が実施されたものの、運転者の酒気帯びが見逃された事例

- 1 3時の点呼時にはアルコール検知器に息を吹きかけているように運行管理者の前で見せたものの、実際は息が吹きかけられないように工夫していた。点呼後に車庫を出発。6時30分頃に飲酒した上で運行再開。さらに8時過ぎに飲酒して運行再開し、9時30分頃に他の車両・工作物に接触。
- 2 10時30分頃、集荷のための待機中、缶ビールを飲み仮眠。15時頃の電話点呼時にはアルコール検知器の数値を0.00mg/ℓと報告の上、運行を開始。21時50分頃、酒気帯びで検挙。
- 3 宿泊を伴う運行の休息中、ドライブインで22時過ぎに缶酎ハイを飲み仮眠。翌日6時起床後、電話点呼の上、運行を開始したが、2時間後に事故発生。

◇運行管理者の点呼後に運転者が飲酒した事例

- 1 4時前に点呼を行い車庫を出庫。4時過ぎ、コンビニエンスストアで缶酎ハイを飲酒し、4時30分頃に運行再開。その3時間後に赤信号に突入し、他の車両と衝突。
- 2 休憩中に飲食店で飲酒後、駐車場から出る際に他車と衝突(当該運転者が運転していた車両にはアルコールインターロックが装備されていたが、エンジンをかけた状態で休憩をとっていた)。
- 3 12時30分頃にコンビニで焼酎などを飲酒後、休息の予定だったがが車両を運転し、14時過ぎに交差点で他車と接触。
- 4 11時20分頃に点呼を行い車庫を出発。休憩中に自宅に立ち寄り飲酒をし、17時過ぎに荷受け場所に向け出発。その後の運行で18時頃に追突事故発生。

飲酒運転防止対策

厳正な点呼の実施

- 出庫時・帰庫時は対面点呼を確実に実施する。
- 酒気帯びの有無についての運転者による申し出を徹底する。
- アルコール検知器による確認を徹底する。
- 遠隔地においても、アルコール検知器の測定結果をリアルタイムで送信でき管理者が直接確認できるシステム(IT点呼)の導入を図る。
- アルコール検知器の使用の有無や酒気帯びの有無を点呼簿に記録する。
- 点呼の執行体制を強化する。

飲酒状況等の実態把握

- 運転者の雇用時に、その運転者の飲酒傾向を確認する。
- フェリーを利用する事業者においては、抜き打ちによるフェリー乗船時の運転者の状況確認をする。
- 管理者による個別面談や運転者からの申し出、健康診断結果等により、運転者の飲酒実態を把握する。

社内処分の強化

- 酒気帯びが確認された運転者に対しては「乗務禁止」を命じる。
- 帰庫時に酒気帯びが確認された場合には厳正な処分を行う。
- 飲酒運転に対する懲戒規定の制定や見直しを行い、社内処分を強化する。

【懲戒規定例】
(解雇)
第65条 従業員が次の各号の一つに該当するときは、諭旨解雇または懲戒解雇とする。
1. 飲酒運転または麻薬等服用運転をしたとき。
(以下略)

従業員への指導・啓発

- 飲酒運転防止教育を積極的に推進する。
 - ・飲酒運転に対する罰則・処分
 - ・飲酒が運転に及ぼす影響
- 勤務時間前の飲酒禁止等の遵守事項を徹底する。
- 労働組合、従業員との協力体制を強化する。

家庭への啓発・広報

- 飲酒習慣の改善や節酒等に対する協力を手紙等により家族に要請する。

食の新旧街道を行く

フードジャーナリスト、食文化研究家 向笠 千恵子

一俯瞰食文化の視点から一

宮崎が餃子消費量日本一になって話題だが、県民は大好好きでもある。日向灘側は鮮魚が出回ると、実は内陸部でも魚はよく食べられ、県南・都城では鯖が愛され、西都城の実感したのは、西都城の繁華街・上町の国道10号から歩入った「おまかせ料理つか野」で。鯖

めし(店は「まぼめし」という屋の丼物が人気なのだ。)

団塊世代の店主・塚野次利さんによると、子ども時代は日南・串間の塩鯖が都城まで運ばれ、魚屋に並んだ。この切り身の焼き鯖が日常のおかずだったので、都城つ子は鯖に愛着している。それ

岬から志布志湾へ回り込んだとば口に位置し、漁業が盛ん。ここから志布志街道を担ぎ屋が北上し、城下町・肥前からは西に進路を取って都城まで杉山の道を進んだ。このルートが肥前街道こと国道222号で約60キロ。鯖にはいい距離だ。舌から全身に広がった。(むかさ・ちえこ)

地醤油、みりん、炒りごまのたれに浸ける。味が馴染んだら、丼に盛ったヒノカリのご飯にたぐりのせ、細切りきゅうり、わさびを添える。いただきます。九州らしい甘めのたれで鯖がくつろぎ、その躍動感が舌から全身に広がった。(むかさ・ちえこ)

トラック運送事業者のための

経営のヒント

コロナ禍で様々な社会的変化が起きている。そのうち雇用形態の変化の兆しだ。例えば、全日本空輸(ANA)は従来から副業を認めていたが、副業の範囲を拡大するとの意向があった。他社への出向なども進めているようだ。社会的な方向性として、副業を認める動きは以前から徐々に進められてきた。だが、コロナ禍によって、副業・兼業を容認する流れが加速するものと思われる。

就職・転職情報などのマイナビが「働き方、副業・兼業に関するレポート(2020年)」を発表した。それによると、副業・兼業を現在認めている企業は、全業種では49.6%、物流業では41.7%となっている。これは、マイナビが今年1〜7月に中途採用業務を行った企業の人事担当者を対象にインターネット調査した結果で、有効回答数は1910。そのうち物流業には運輸・交通・物流・倉庫が含まれており、有効回答数が

物流ジャーナリスト 森田 富士夫

「副業・兼業時代」と運送事業者

127という。だが、物流業の41.7%という数値は、信じがたいというのが実感だ。現場の実態もそうだが、副業を認めるのに、なぜ中途採用するのか。それはともかく、同調査における物流業の結果は次のようだった。「現在認めている企業は、社員を補填する理由が最も多く43.4%である。これは、自社の賃金だけでは生活が厳しいという現状を自認しているとも受け取れる。したがって、副業・兼業を認める企業がが増えてくれば、正社員の質的な非正規社員化が進むことが懸念される。さらに、心配なのは「労働時間が過剰になり本業に影響が出る可能性」だ。

トラック運送業界の実態と従業員の副業・兼業はどうか。結論としては、運送会社は従業員の副業は難しいだろう。だが、逆に他業種企業は従業員を副業として受け入れて有効活用することは可能だ。正社員の労働時間短縮分を補填するような雇用政策である。

安全運行のオアシス トラックステーション

全国26か所のトラックステーション(TS)は、トラックドライバーの安全運行を支える、長距離運行に欠かせない休憩施設です。

各施設の運営時間・概要・周辺地図は、全日本トラック協会のHPに掲載

名称	所在地	電話番号	駐車台数
① 札幌	北海道札幌市厚別区厚別東5条1-1-2	011-897-9101	39
② 苫小牧	北海道苫小牧市ウトナイ北11-11-33	0144-55-7491	80
③ 青森	青森県青森市大字荒川字品川110-1	017-729-2000 (夜間・休日・冬期は017-729-2001)	41
④ 仙台	宮城県仙台市宮城野区宮野4-1-15	022-232-9336	39
⑤ 白河の関	福島県白河郡泉崎村大字泉崎字夏計15-1	0248-21-7167	45
⑥ 茨城	茨城県小美玉市西郷地字新田1390	0299-48-3455	30
⑦ 矢板	栃木県矢板市乙畑440-2	0287-48-1919	46
⑧ 大宮	埼玉県さいたま市西区三橋6-699-1	048-623-6815	41
⑨ 東神	神奈川県大和市上草柳588	046-261-1100	97
⑩ 新潟	新潟県新潟市西区山田196-1	025-233-6961	52
⑪ 金沢	石川県金沢市千本町ル21-1	076-257-2755	56
⑫ 浜松	静岡県浜松市東区道通元町2-3	053-421-5311	116
⑬ 安城	愛知県安城市尾崎町大瀬19-1	0566-98-8823	74
⑭ 名古屋	愛知県名古屋市中区港前3-601	052-303-2188	97
⑮ 亀山	三重県亀山市小野町桜口586-4	0595-82-3935	82
⑯ 彦根	滋賀県彦根市鳥居本町字むさ満2337-1	0749-26-0156	45
⑰ 大坂	大阪府寝屋川市木屋元町20-1	072-832-2362	80
⑱ 奈良・針	奈良県奈良市針町487-1	0743-82-0622	60
⑲ 岡山	岡山県岡山市中区倉倉285-19	086-277-4055	53
⑳ 尾道	広島県尾道市高須町字久保21193-3	0848-46-1882	37
㉑ 三次	広島県三次市西通町船所1468	0824-63-0025	30
㉒ 北九州	福岡県北九州市小倉北区東港1-3	093-581-5031	70
㉓ 鳥栖	佐賀県鳥栖市永吉町617-1	0942-83-7035	48
㉔ 諫早	長崎県諫早市貝津町1051-12	0957-26-8228	45
㉕ 大分	大分県大分市大字上戸次字宇士ノ口6045-2	097-597-6233	43
㉖ 鹿児島	鹿児島県鹿児島市西別府町2941-19 (流通業務団地内)	099-281-5960	50

※駐車台数は大型車とレールの台数の合計。なお、諫早TSは5台の中型車を含む。

