# 貴社の経営状況の診断から 経営改善・運賃交渉までを 中小企業診断士等が支援します!

## 経営診断・経営改善支援・運賃交渉支援事業

全日本トラック協会では、会員事業者が自社の経営状況を把握し、 改善に取り組むとともに、取引先との運賃交渉を行うことを支援 するために、「経営診断・経営改善支援・運賃交渉支援事業」を実施 いたします。

中小トラック運送事業者のコンサルティング経験豊富な診断士が、確かな経営状況の分析を実施し、改善策の提案・社内説明を行い、さらには希望に応じて運賃設定の支援や、交渉資料の作成支援、運賃交渉への同席・説明までをサポートします(※)。



- ※運賃の決定、運賃交渉における意思決定・意思表示は事業者の判断で行っていただきます。
- ※交渉の成功等、成果を保証するものではありません。



### ステップ1(経営診断)

指定診断士が財務診断、自己診断、現地調査 を実施し、経営状況を安全性、収益性、健全性、 成長性及び生産性等の様々な観点から分析。 その結果を「経営診断報告書」にまとめます。

#### (実質負担額)

- ・8万円(Gマーク事業者は6万円)
- ・診断士の旅費交通費の一部

※実質負担額:費用16万円(消費税抜き)に対し助成金を活用した場合



### ステップ2(経営改善支援)

ステップ1の結果を踏まえ、質疑応答をしながら 経営改善策を検討し、助言を行います。 また、経営幹部や従業員の方への説明を行い 全社体制での取組実施を支援します。

#### (実質負担額)

- ・3万円(Gマーク事業者は2万円)
- ・診断士の旅費交通費の一部

※実質負担額:費用15万円(消費税抜き)に対し助成金を活用した場合



### ステップ3(運賃交渉支援)

ステップ1・2の結果を踏まえ、経営実態に即した 原価計算の実施・運賃設定を支援します。 また、取引先との交渉のための資料作成を補助し、 交渉に同席して資料説明等を行います。

- ※最大4日間稼働。実施期間・内容は協議の上決定します。
- ※運賃の決定、交渉時の意思決定・意思表示は 事業者の判断で行っていただきます。
- ※交渉の成功等、成果を保証するものではありません。

#### (実質負担額)

- ・1日あたり4万円・最大16万円
- (Gマーク事業者は1日あたり3万円・最大12万円) 診断士の旅費交通費の一部

